


Management-System Handbuch	VA = Verfahrensanweisung	
	✓ AA = Arbeitsanweisung	
	FB = Formblatt	
	PA = Prüfanweisung	
<b>Titel: Vorgabezeitenermittlung</b>		Nr.: HACA 5.4-AA-06
<b>1. Zweck / Ziel:</b>		
Diese Arbeitsanweisung regelt und beschreibt das einheitliche Vorgehen bei der Erstellung von Vorgabezeiten durch Zeitaufnahmen, Mittelwertbildung, Planzeiten, Vergleichen, Schätzen und Kalkulationsblätter.		
<b>2. Geltungsbereich:</b>		
Für alle Mitarbeiter von HACA, Bad Camberg, die mit Vorgabezeitenermittlung zu tun haben.		
<b>3. Beschreibung der Inhalte:</b>		

## Ablauf

### 3.1 Voraussetzungen

Lohnrahmentarifvertrag für die Holz- und Kunststoffverarbeitende Industrie in Hessen REFA Methodenlehre des Arbeitsstudiums.

### 3.2 Zeitstudien

#### 3.2.1 Grundzeit

Ermittlung durch Zeitstudie

#### 3.2.2 Verteilzeit

Ermittlung durch Zeitstudie oder Multimomentaufnahme, z.Zt. bei HACA 8%

#### 3.2.3 Rüstzeit

Ermittlung durch Zeitstudie

### 3.3 Auswerten von Zeitstudien

Die Auswertung der Zeitstudien erfolgt nach den Richtlinien des REFA - Standardprogrammes  
Über ORTIMA-Software

### 3.4 Planzeiten

Die Bildung der Planzeiten erfolgt nach den Richtlinien des REFA - Standardprogrammes

### 3.5 Vergleichen und Schätzen

Die Vorgehensweise erfolgt nach den Richtlinien des REFA - Standardprogrammes

### 3.6 Ablage und Sicherung der ermittelten Daten

Die Zeitaufnahmen werden nach Jahr und fortl. Nummer abgelegt.

### 3.7 Hinweise

Vorgabezeiten  $t_v$ : Die Zeit je nach Einheit ist die Vorgabezeit für die Ausführung eines Ablaufes durch den Menschen, sie bezieht sich im allgemeinen auf die Mengeneinheit 1, 100 und 1000.

Grundzeit  $t_g$ : Die Grundzeit besteht aus der Menge der Soll-Zeiten von Ablaufabschnitten, die für die planmäßige Ausführung eines Ablaufes durch den Menschen erforderlich sind, sie bezieht sich auf die Mengeneinheit 1

Verteilzeit  $t_v$ : Verteilzeit ist die Summe der Sollzeiten aller Ablaufabschnitte, die zusätzlich zur planmäßigen Ausführung eines Ablaufes durch den Menschen erforderlich sind; sie bezieht sich auf die Mengeneinheit 1.

Rüstzeit  $t_r$ : Vorgabezeit für das Rüsten innerhalb eines Auftrages durch den Menschen.

Betriebsmittel- Die Betriebsmittelrüstzeit ist die Vorgabezeit für das Belegen eines

rüstzeit  $t_{rb}$ : Betriebsmittels durch das Rüsten bei einem Auftrag

Zeitaufnahme: Zeitaufnahmen bestehen in der Beschreibung des Arbeitssystems, im besonderen des Arbeitsverfahrens, der Arbeitsmethode und der Arbeitsbedingung, und in der Erfassung der Bezugsmengen, der Einflußgrößen, der Leitungsgrade und der IST- Zeiten für einzelne Ablaufabschnitte, deren Auswertung ergeben Soll-Zeiten für bestimmte Ablaufabschnitte.

Multimomentaufnahme: Die Multimomentaufnahme besteht in dem Erfassen der Häufigkeit zuvor festgelegter Ablaufarten an einem oder mehreren gleichartigen Arbeitssystemen mit Hilfe stichprobenmäßig durchgeführte Kurzzeitbeobachtung.

Mittelwertbildung: Die Mittelwertbildung ist die Verbindung gleichartiger Abläufe um die Datenbasis eines zeitwertes zu verbessern.

Planzeiten: Planzeiten sind Soll-Zeiten für bestimmte Abschnitte, deren Ablauf mit Hilfe von Einflußgrößen beschrieben werden.

Vergleichen: Unter Vergleichen versteht man im allgemeinen ein Nebeneinanderstellen von Sachen oder Sachverhalten, um Unterschiede oder Übereinstimmungen festzustellen.

Schätzen: Schätzen ist das ungefähre Bestimmen von quantitativen Daten. Kennzeichnend ist, dass man geschätzte Daten stets nachmessen kann.

**4. Mitgeltende Dokumente und Unterlagen:**  
 PPS System  
 REFA Methodenlehre  
 Lohnrahmentarifvertrag für die holz- und kunststoffverarbeitende Industrie in Hessen

<b>Freigabe:</b>	
Erstellt:	Freigegeben
Name: <input checked="" type="checkbox"/> [✓ noll, 2022-07-12]-Freigabe offen	Name: <input checked="" type="checkbox"/> [✓ helwig, 2022-10-27]-Freigabe offen
Datum:	Datum:

From:  
<https://www.test-it.gdl-solutions.de/> -

Permanent link:  
<https://www.test-it.gdl-solutions.de/doku.php/haca:fachbereiche:qualitaetssicherung:handbuch:arbeitsanweisungen:5.4-aa-06>

Last update: **2025/08/28 12:40**

